

MODULO

Procesos de la industria ALIMENTICIA

¿Industria tradicional ?

Con aportes del Instituto Patria

Prof. Vilma Cabrera



Sociedad Fuente : <https://www.bellasartes.goo.ar/coleccion/obra/1777/>
Industria Fuente: <https://novida.com/es/blog/toyotismo/>
Empresa Fuente: <https://zona-rapida.blogspot.com/2015/09/murales-ford-de-diego-rivera.html>



El problema es:

¿qué se hace con los monopolios?

y

¿En manos de quien están? ACUMULAR O REDISTRIBUIR.

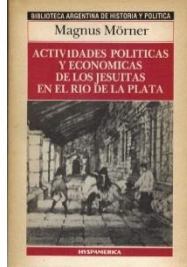
SOCIEDAD: es el conjunto de habitantes que conviven bajo reglas que el Estado administra.

ESTADO: es la organización de todos los aspectos que hacen al vivir de los habitantes en un espacio común.

EMPRESA: viene de la época de las cruzadas. Un grupo de personas, generalmente familia, se unían con un objetivo que comenzaba siendo militar pero pasaba a ser comercial una vez que llegaban a la ruta de las especias o de las telas. EMPRESTITO, “Te presto”, deriva de allí.

INDUSTRIA: forma de organizar la fuerza de trabajo, las materias primas, las inversiones, las ganancias y las transferencias de las mismas.

NEGOCIOS: deriva del latín *nec y otium*, la negación del ocio. Para los romanos, otium era lo que se hacía en el tiempo libre, sin ninguna recompensa; entonces **negocio** para ellos era lo que se hacía por dinero.



Martin Otero en San Pedro adquiere LA ESPERANZA

1767

Tras la expulsión de los jesuitas del Rio de la Plata la finca la vendieron, sin considerar que era tierras de Tobas. Le **cedieron 150.000ha** al comandante Gregorio de Zegada en San Lorenzo hoy CALILEGUA



El comandante Carlos Sevilla Adquiere LEDESMA

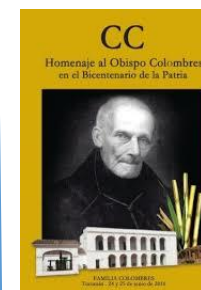


1807

Por sucesión y venta compran la finca Ledesma José Ramírez Ovejero y María Antonieta Zerda. Fundan en 1820 la **SOCIEDAD AZUCARERA LEDESMA.**

Por impulso del Obispo José Eusebio COLOMBRES, se impulso la creación del Primer Ingenio con vista a aumentar la producción.

1830



1921-28

El directorio aprobó venta a empresarios Norteamericanos, los socios lo desestimaron. Suman 15 centrifugadoras, 2 cristalizadores, 1 turbo generador, 2 calderas. Se casa la hija de Wollman, Paulette con Herminio Arrieta.

1917-23

1918- 1°huelra en Ledesma Se obliga al pago en moneda ley y asistencia a trabajadores
1923- 2°huelga en Ledesma.
1920 1°crisis de sobre producción

1914

Cambia la razón social por la **LEDESMA SUGAR STATES & REFINING Co Ltd.** Comienzan planes de inversión con capitales nacionales y extranjeros.



Contrato reglamentario de las condiciones del trabajo de los indígenas en los Ingenios de Jujuy'

Se instala en LEDESMA el TRAPIHCE 1,a vapor. Adopta sistema eléctrico, tiende la linea FFCC interna

1908



1912



Cambio de Firmas, la compra Enrique Wollman y Pauline Ailbert en sociedad con Carlos Delcasse. Los últimos dueños fundan Con la \$ de la venta la galería GÜEMES, centro comercial De estilo NY

1905

1876-1905

1876 FFCC a TUCUMÁN
1895 Llegan a JUJUY
1889 Boom poblacional y crean La Corporación Municipal Pueblo Indígena
1905 FFCC a LEDESMA



El 30 de julio de 1905 los socialistas Juan Bautista Justo y Nicolas Reppeto fundan la Cooperativa El Hogar Obrero con el objetivo de resolver el acceso a la vivienda

1930

1930 2° crisis de sobre producción

1° viaje a CUBA-EEUU-EU con plan de ampliación en búsqueda de inversiones. 1935-40 Intentan con arroz-



1934



1938 Compran a FIVES LILLES, una compañía francesa el TRAPICHE 2



Comienza la producción de celulosa papel

COMPRAN LA ESTANCIA Bonaerense MAGDALA con 4761ha

Mientras que el azúcar no era regulada en los acuerdos de Comercio Internacional, en Arg., se instaló un régimen de compensación que termino en 1950 con la creación de un fondo regulador azucarero.

1943

1946

Compra LA REDUCCION 29500ha con fuentes de agua propias

1935



1938

1939



Blaquier viaja a EEUU y consigue un crédito de 9,2 Mu\$s para la papelera* 1m de un banco italiano +16M del banco Industrial

2° plan quinquenal, aparece el concepto de eficiencia. Carlos Pedro Blaquier entra en la empresa.



Instala planta de acondicionamiento completo de cítricos en Tucumán Adquiere EI TALAR, 30000ha



Ponen en funcionamiento una juguera concentradora de cítricos.

1947

1960



1959

1952

1950-51

1949

1948

Ley 1655 y ley 1814 obliga a las empresa con mas de 300 empleados a proveer viviendas, instalaciones sanitarias y tratamiento de las aguas industriales y de consumo.



Compran el TRAPICHE 3 a Fiver Lille por mas de u\$s 2 millones-Suman una caldera, una secadora, enfriadora, embolsadora de Azúcar granulada.

100000tn azúcar saltos por lustro del 10%



Se contrato a dos ingenieros extranjeros experto para conseguir una mayor eficiencia.--Crea en sociedad con los Patrón Costa la estación experimental Agrícola Colonia Santa Rosa para provisión de nuevas variedades – Se casa Nelly Arrieta con Carlos Pedro Blaquier





Manifestación del Partido Popular de Jujuy, liderado por Hermino Arrieta, en plena campaña electoral. Lo acompañan, a su derecha, Roberto M. Ortiz (presidente de la Nación entre 1938 y 1942) y Ramón S. Castillo (Vicepresidente de la Nación 1938 y 1942 y presidente entre 1942 y 1943). San Salvador de Jujuy, septiembre de 1937.

Foto de Julio Gaité
Archivo Ledesma

1960



Compra Calilegua 120,747 ha
Tiene las fincas San Lorenzo y Calilegua
Producía 150.000 tn de caña y aumento la escala de producción.



Onganía reorganizo el sector mediante el cierre de 11 ingenios tucumanos y cupos de producción. Superproducción.

1962

1963

1965

1966

1970

Compra LA ESPERANZA que produce 90000tn de azúcar y 12MI alcohol



La papelera entra bajo el régimen de promoción de la industria de celulosa y papel

La papelera entra en marcha los primeros 10 años estaban en 28200 cuando pretendía 35000, recién superada en 1977 con 39000



1970-90 regulación azucarera oficial, estableciendo cupos de producción, precio oficial para la caña, cuotas de azúcar para el mercado interno y externo

1970 asume la presidencia Carlos P Blaquier

1983

PLAN ALCOHONAFTA
El estado asumía el costo fiscal de no cobrar los impuestos específicos sobre los combustibles. Planta de molienda humeda de maíz en Glucovil

1981



1980

Expansión de la papelera- Carlos se divorcia de Nelly y se va con Cristina Kahlloff

1976-77

La noche del apagón



1971

Nueva inversión en la papelera con créditos del banco Industrial, Eximbank de EEUU, Banco Hermes Alemán, Banco Nacional de Desarrollo

Viaje de especialización a Australia para la contratación de técnicos especialistas en maquinarias..



Compra el TALAR con 5000ha+EL PIQUETE 5000ha+Importacion de cosechadoras que cortan, despuntan, cargan la caña.





El pueblo de Libertador General San Martín (60.000 habitantes) es la yema, rodeado por la clara del Ingenio Ledesma, unas 130.000 hectáreas. Pero la empresa es además la sartén controlada por el mango, en el sentido que se prefiera. Hasta 1950 el pueblo se llamó Ledesma, La Noche del Apagón (27 de julio de 1976) cuando la dictadura junto a la empresa planificó un operativo que dejó sin luz a Libertador General San Martín y usó la tiniebla para secuestrar, detener y torturar de diversas formas a 400 personas, de las cuales 30 siguen desaparecidas. Un salto exacto de 35 años y un día llevan a este 28 de julio último: la jornada de la represión contra la toma de tierras de Ledesma que habían efectuado unas 500 familias, con cuatro muertos como saldo.

“Había un compromiso desde hace tres años de cedernos ese sector de 15 hectáreas, El Triángulo, que además no se usa para nada porque tiene caña seca” Fue una batalla de 8 horas. Los ocupantes fueron primero desalojados por la policía con orden judicial, y finalmente recuperaron el terreno cuando una contraorden política frenó la matanza que dejó quebradas a las familias de Ariel Farfán (17 años), Félix Reyes (21), Juan Velázquez (37) y Alejandro Farfán (22, policía, sin relación familiar con Ariel).

Adquiere CASTIVAR distribuidora minorista de papel.



1994

1997

1991



Gaseoducto Eduardo Volver aprobó una resolución que prohibió el desmonte. Pero se inicio un manejo de la reserva privada SAUZALITO.

La provincia empieza un plan de reordenamiento territorial que incluye la fina SAUZALITO-Yuto

Adquiere INDUSTRIAS GRAFICAS SAN LUIS, pasa a encuadernar Éxito-Gloria-Avon- La refinería CASTINVER mejora la calidad de su alcohol.-Comienza a fabricar tubos de polietileno de alta densidad para riego.-

1997-2006 6 veces bate su record de producción de azúcar-Domina mas del 21% del mercado azucarero nacional

BIO_LEDESMA planta deshidratadora de alcohol 65 millones de pesos otorgados por el gobierno ley que exime de impuestos a la explotación de bioetanol por el plazo de 15 años

2010

2005



2002



2000

2007

2006

1ª acusación por contaminación ambiental de la papelera

Pide comprar EL SAUZALITO, finca que esta en una zona de yungas y el chaco salteño.

Abre nuevas áreas de comercialización, pasa de 10 grandes distribuidoras a ciento de cuentas de industrias mayoristas y supermercados

Interesada en Ing. Concepción de la Banda del Rio Sali (+ 278.900 tn azúcar) y el Ing Marapa de la localidad de Juan Bautista Alberdi (+54.230 tn azúcar)



2018

2013

2015

Asume la presidencia Carlos Herminio Blaquier

Absuelven a CPB de responsabilidades sobre la noche del APAGON.

2016

Los Blaquier están vinculados a cuatro offshore Se Suicida Martin Blaquier, amigo de Macri y sobrino de CPB

2017

Se asocia con ETERNUN ENERGY e inaugura LEDESMA RENOVABLES comuna operación de u\$s22.000.000 dólares de inversión

Garcia Nietto dicta la falta de merito de CPB- Despide a 1469 empleados de sus plantas- Dentro de unas tierras que habían prometido a empleados, luego de una toma, mueren 3 militantes y un policía sin que se diera a conocer el caso fuera de Jujuy. Presenta un ejercito contable de sus empresas por \$277131000, luego de no haber pagado ganancias por 6 años. Reciben una multa de \$100.000





A esta aberración jurídica se le suma la exigencia de que los 600 trabajadores pasen a la nueva firma sin contar con sus categorías laborales, sin antigüedad y borrando de un plumazo las conquistas históricas como la temporada mínima de 10 meses. Entre los más afectados se encontrarían los trabajadores del campo. Todo esto es contrario a la oferta donde uno de los argumentos esgrimidos por el Dr. Calderón para realizar la adjudicación fue que Omega Energy ofrecía respetar las condiciones laborales. El gobierno por su parte viene accediendo a los leoninos requerimientos del gerente Omar Leal. Al desembolso inicial para pagar las indemnizaciones a los despedidos, el gobierno se hará cargo del millonario pago a los obreros para que estos accedan a perder las antigüedades. Además de los salarios durante estos nueve meses y los costos de la “puesta a punto”

<https://latinta.com.ar/2018/12/ledesma-muerte-despidos/>

LEDESMA 150000Ha

LA ESPERANZA 5000Ha

EL TALAR 5000Ha

EL PIQUETE 5000Ha

MAGDALA 4761 Ha

LA REDUCCION 29500Ha

CALILEGUA 120742

TRAPICHE 2

TRAPICHE 3

EL TALAR 30000Ha

DÓNDE ESTAMOS

JUJUY

COMPLEJO AGROINDUSTRIAL LEDESMA

- Campos de caña de azúcar (40.000 ha)
- Fábricas de azúcar, alcohol, bioetanol, celulosa y papel.
- Plantaciones de cítricos y papas (7.000 ha), empaque de frutas y planta de jugos concentrados.
- Generación propia de electricidad (más de 51.000 kW).
- Canales de riego construidos y mantenidos por la empresa (1.400 km).

SAN LUIS

GLUCOVIL ARGENTINA SA

Propiedad 70% de Ledesma y 30% de Cargill

- Planta de molenda húmeda de maíz.
- Producción de jarabe de fructosa, glucosa, almidones y otros subproductos de la molenda húmeda.
- Generación propia de electricidad (7.500 kW).

PLANTA DE PRODUCCIÓN DE CUADERNOS, REPUESTOS ESCOLARES Y PAPELERÍA COMERCIAL

PLANTA DE PAPELES ENCAPADOS PARA LA INDUSTRIA GRÁFICA Y CONVERTIDORA

SALTA

CITRUSALTA SA

• Plantaciones de frutas (800 ha).

CIACRA EXPERIMENTAL SANTA ROSA

UTE - AGUARAGÓN

- Participación en la exploración y explotación de petróleo y gas en el yacimiento Aguaraçón.

TUCUMÁN

FRANQUICIAS AZUCARERAS SA

Propiedad 50% de Ledesma y 50% de Tabacal Agroindustria.

- Planta de traccionamiento de azúcar.

BUENOS AIRES Y ENTRE RÍOS

ESTABLECIMIENTOS AGROPECUARIOS

- Producción de carne y granos (51.534 ha) en La Riniega, La Bellaca y Magdalena (Buenos Aires) y en Conchita (Entre Ríos).

ADMINISTRACIÓN CENTRAL Y OFICINAS COMERCIALES

La sociedad tiene su domicilio social en la Capital Federal, donde funcionan el Directorio y la administración central. Además cuenta con oficinas comerciales en las ciudades de Bahía Blanca, Mar del Plata, Rosario, Córdoba y Mendoza.

Reporte GRI G4 S, G4 E y G4 U
www.ledesma.com.ar

NUESTROS VALORES

ÉTICA

Pretendemos que trabajar en Ledesma imprima un estilo de vida y que la empresa sea algo más que un lugar de trabajo. Para lograrlo, nuestro accionar debe ser moralmente íntegro, lo que no implica que sea ingenuo.

EFICIENCIA - CALIDAD - SERVICIO AL CLIENTE

En todos los aspectos de la gestión, debemos tener en cuenta permanentemente estos tres aspectos que hacen no sólo al desarrollo de nuestro grupo empresario sino a su propia supervivencia. Buscamos constantemente el acercamiento a nuestros clientes para poder comprender y satisfacer mejor sus necesidades.

Reporte GRI G4 S6 y G4 EC7
www.ledesma.com.ar

LAS PERSONAS

El respeto a la dignidad de las personas debe caracterizar las relaciones de los integrantes de la empresa entre sí y con los terceros, en el ejercicio del trabajo.

TRABAJO EN EQUIPO

La época de los hombres providenciales e imprescindibles ha quedado atrás. Debemos trabajar en equipo y, a través de la delegación, acercar la decisión a la acción.

UTILIDADES

Las utilidades son esenciales para posibilitar el crecimiento a largo plazo. Siempre tendremos presente la necesidad de generarlas, insistiendo en la importancia de ser competitivos en los costos y en la calidad de nuestros productos y servicios.

352%

incrementamos las exportaciones de azúcar este ejercicio

1°

exportador de naranjas y 2° de cítricos del país

25 millones

de dólares llevamos invertidos en aumentar la generación de energía renovable a partir de chips y residuos vegetales

- **400.000 toneladas anuales de azúcar** en la Provincia de Jujuy , una cuarta parte de la producción nacional, con **90% de caña** de azúcar de **producción propia**
- En **40.000 hectáreas cultivadas , todas bajo riego**, mediante una red de canales construidos y mantenidos por la empresa de unos 1600 kilómetros, y una red de caminos propios de unos 700 kilómetros.
- **2000 hectáreas de plantaciones de cítricos, paltas y mangos** totalmente regadas por sistemas de micro aspersión o aspersión sub-arbórea.
- **Molienda húmeda de maíz de Glucovil**, ubicada en Villa Mercedes, Provincia de San Luis, derivada de la con una producción actual de carbohidratos equivalente a unas 150.000 toneladas de azúcar.
- Producida en las casi **52.000 hectáreas** de campos que Ledesma posee en la pampa húmeda (24.700 hectáreas en tres campos de la Provincia de Buenos Aires, y 27.000 hectáreas en un campo ubicado en Gualeguaychú, Provincia de Entre Ríos.
- **150.000 tn celulosa** y otra de **papel obra** (de escritura e impresión) que utiliza como materia prima la fibra de la caña de azúcar que antes servía de combustible de calderas.
- En Villa Mercedes, Provincia de San Luis, Ledesma posee una moderna planta para **producir cuadernos y repuestos escolares y papelería comercial**.
- **49 millones de litros de alcohol-nafta**.

Fuente: «Carlos Pedro Blaquier: El Hombre más poderoso de Argentina». Diario El Intransigente (Salta). 23 de septiembre de 2008. Archivado desde el original el 2 de febrero de 2017. Consultado el 25 de enero de 2017.

Estado y Sociedad

- Los impuestos son provinciales,
1857 4% de sus ingresos en azúcar/alcohol
1899 25%
1915 + 50%

E/1917 y 1921 comienza la organización gremial

1932-34 Aparecen mecanismos regulatorios nacionales que limitaban la producción Nacional

1935-36 Regulan la oferta por medio de cupos

1940 la producción nacional supera en un 15% la producción del lustro anterior.

- En Tucumán hacia 1910 se ocupan entre 50.000 y 60.000 obreros criollos, mientras que en Jujuy los tres principales ingenios ocupaban una cifra superior a los 10.000 indígenas provenientes del Chaco, Formosa y Bolivia (Campi-Lagos).



- a) Obreros de Planta: principalmente criollos, jornada laboral entre 10 y 12 horas los siete días de la semana, sin descanso dominical en época de zafra. El pago denominado semanal consistía en un adelanto quedando abierto, por el saldo restante, un crédito en la proveeduría de la empresa \$ 3,00 por día,
- b) b) Obreros de cañaveral: principalmente indígenas, los cortadores y peladores de caña eran los tobas y maticos, los “cargadores” que cargaban la caña en los carros del Decauville -pequeño tren de trocha angosta- eran los chiriguanos. La jornada laboral era “de sol a sol”, entre doce y catorce horas. El pago consistía en \$ 20,00 al mes, más dos kilos de carne y un zapallo.

En el año 1914 se realizó un '*Contrato reglamentario de las condiciones del trabajo de los indígenas en los Ingenios de Jujuy*'

Objetivo del trabajo

Discutir sobre como los pequeños productores y los consumidores quedamos atrapados entre los grandes super productores.

Ale Bercovich: "Así vaciaron Vicentin":

<https://twitter.com/aleberco/status/1275884500694810630>

Audio sobre Vicentin. Ale Bercovich:

<https://ar.radiocut.fm/audiocut/editorial-alejandro-bercovich-sobre-vicentin>

Martín Jorge Alliaud "Análisis de una alternativa multimodal con componente fluvial, en el transporte de azúcar de la firma Ledesma SAAI":

<https://repositorio.uade.edu.ar/xmlui/bitstream/handle/123456789/3893/Alliand.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

<https://lavaca.org/mu47/el-ledesmazo>

https://drive.google.com/file/d/1ksWvsPI_05B3BArq1sVDbv7ycvj4byUp/view?usp=sharing

<https://latinta.com.ar/2018/12/ledesma-muerte-despidos>

<https://latinta.com.ar/2016/07/represion-policial-a-trabajadores-del-ingenio-ledesma-en-jujuy>

<https://lavaca.org/mu47/el-ledesmazo>

<http://www.redeco.com.ar/actividades>